4.4 Costes en la empresa

Preguntas de la PAU (Andalucía) resueltas · 2025, 2026 y orientaciones 2027 + ficha de práctica

Qué incluye: primero, las preguntas reales de la PAU de Andalucía sobre este apartado (2025, 2026 y, si la hay, la del **modelo oficial 2026-2027**), con su **solución** y los **criterios oficiales de corrección**. Después, la **ficha de práctica** del apartado para seguir entrenando.

- Cada pregunta competencial vale **1 punto**.
- Intenta responder antes de mirar la solución: lo que puntúa es justificar con los conceptos del tema y con los datos del caso.

Preguntas de la PAU resueltas

PAU 2026

PAU 2026 Convocatoria ordinaria · Titular · C.1 1 punto

La dirección de una escuela infantil debe decidir cómo gestionar el comedor el próximo curso. • Opción A (Cocina propia): Implica adquirir maquinaria y contratar personal fijo a jornada completa, independientemente de la asistencia de alumnos. Solo la compra de materia prima variaría según los menús servidos. • Opción B (Catering externo): Se contrata a una empresa externa pagando un precio cerrado por menú entregado. El coste total varía exclusivamente en función del número de alumnos que coman cada día. La directora se inclina fuertemente por la Opción A, porque hace dos meses pagó 1500 € por unos planos de obra y siente que, si elige el catering, ese dinero se habrá "tirado a la basura". Identifique y clasifique los costes que son relevantes para tomar esta decisión económica en cada una de las opciones, distinguiendo entre costes fijos y variables.

SOLUCIÓN

- **Opción A (cocina propia)**: **costes fijos**: la maquinaria (su amortización) y el personal fijo a jornada completa, que se pagan coman muchos o pocos niños. **Costes variables**: la materia prima, que depende de los menús servidos.
- **Opción B (catering)**: solo **costes variables**: el precio por menú multiplicado por el número de alumnos que coman.
- **Los 1.500 € de los planos no son relevantes**: es un **coste irrecuperable (hundido)**, ya pagado e igual en las dos opciones; no debe influir en la decisión.

Recomendación: la **opción B**, porque convierte todos los costes en variables y se ajusta a la asistencia real, sin el riesgo de soportar costes fijos si come poco alumnado (siempre que el precio por menú sea razonable).

CRITERIOS OFICIALES DE CORRECCIÓN

Suma hasta 1 punto en total, distribuido así: 0 puntos si contesta incorrectamente o no contesta; hasta 0,5 puntos si clasifica correctamente los costes fijos y variables de la Opción A; hasta 0,5 puntos si calcula adecuadamente el coste variable de la Opción B (se penaliza con -0,1 punto si incluye los 1500 €, coste irrecuperable, en la lista de costes relevantes); hasta 0,2 puntos por recomendar la Opción B; hasta 0,3 puntos si justifica adecuadamente la recomendación de la Opción B.

PAU 2026 Convocatoria extraordinaria · Titular · C.3 1 punto

Imagine que usted es el gerente de una empresa que fabrica mesas de comedor y estanterías de dormitorio. Con respecto a la estructura de costes de su empresa:

a) Explique qué dos tipos de costes podría soportar su negocio en función del volumen de producción y proponga un ejemplo para cada tipo de coste.

b) Explique qué dos tipos de costes podría afrontar esta empresa vinculados a cada producto, proponga un ejemplo para cada tipo.

SOLUCIÓN

a) Según el volumen de producción:

- **Costes fijos**: no varían con la cantidad producida. Ejemplo: alquiler de la nave, seguro de la fábrica o sueldo del personal administrativo.
- **Costes variables**: aumentan o disminuyen con la producción. Ejemplo: madera, barnices y tornillos, o la electricidad de las máquinas.

b) Según su vinculación a cada producto:

- **Costes directos**: se pueden asignar directamente a un producto concreto. Ejemplo: la madera de cada mesa o las horas del carpintero que solo fabrica estanterías.
- **Costes indirectos**: son comunes a los dos productos y deben repartirse con algún criterio. Ejemplo: alquiler de la nave, sueldo del gerente o luz general de la fábrica.

PAU 2025

PAU 2025 Suplente 2 · Examen B · C.2 1 punto

Una planta industrial fabrica dos modelos de coches. Para poder valorar con la máxima exactitud cuál es el coste de fabricación de cada modelo:

a) Explique, con ejemplos, los tipos de coste según la imputación de los mismos al producto.

b) Explique, con ejemplos, los tipos de coste según el nivel de producción.

SOLUCIÓN

a) Según su imputación al producto:

- **Costes directos**: se pueden asignar a un modelo concreto sin criterios de reparto (las piezas, el motor o la carrocería de cada modelo; las horas de los trabajadores que solo montan ese modelo).
- **Costes indirectos**: son comunes a los dos modelos y hay que repartirlos con algún criterio (alquiler o amortización de la nave, electricidad de la planta, sueldo del director).

b) Según el nivel de producción:

- **Costes fijos**: no dependen de cuántos coches se fabriquen (alquiler de la nave, seguros, sueldos fijos).
- **Costes variables**: aumentan con la producción (materias primas, piezas, energía de las máquinas).

CRITERIOS OFICIALES DE CORRECCIÓN

Suma hasta 1 punto en total, distribuido así: 0 puntos si contesta incorrectamente o no contesta; a) 0,5 puntos si responde con claridad a los dos tipos de costes (0,2 puntos si solo los enumera, pero no explica con ejemplos); b) 0,5 puntos si responde con claridad a los dos tipos de costes (0,2 puntos si solo los enumera, pero no explica con ejemplos).

✍️ **Ahora tú:** en las páginas siguientes tienes la ficha de práctica del apartado con más casos del estilo de la PAU.

PREGUNTAS COMPETENCIALES: CADENA DE VALOR, ACTIVIDADES, RECURSOS Y ALIANZAS CLAVES

Pregunta 1. Concepto de coste

La empresa AgroJaén S.L. produce aceite de oliva virgen extra. En su contabilidad aparecen gastos de personal, compra de materia prima, electricidad, amortización de maquinaria y publicidad.

a) Explique qué se entiende por coste de producción en una empresa.
b) Distinga entre costes explícitos y costes implícitos, indicando un ejemplo de cada tipo.
c) Analice por qué es importante conocer los costes para fijar el precio de venta y tomar decisiones empresariales.

Pregunta 2. Clasificación de costes

La empresa EcoMueble fabrica muebles de madera reciclada. En un mes incurre en los siguientes gastos: alquiler del local, sueldos de empleados, madera, barniz y transporte.

a) Clasifique cada gasto como coste fijo o variable, justificando tu respuesta.
b) Explique la diferencia entre coste total, coste medio y coste marginal.
c) Analice qué ocurriría con los costes totales si la empresa aumenta la producción en un 20 %.

Pregunta 3. Costes directos e indirectos

La empresa PanAndaluz, dedicada a la panadería artesanal, compra harina, levadura y energía para la producción. Además, paga alquiler, seguros y mantenimiento de maquinaria.

a) Explique la diferencia entre costes directos e indirectos.
b) Clasifique los costes mencionados en el caso según esta tipología.
c) Analice cómo una incorrecta asignación de costes puede afectar a la rentabilidad y a la toma de decisiones.

Pregunta 4. Estructura de costes

La empresa TecnoSur, especializada en ordenadores personalizados, está analizando su estructura de costes. Sus costes fijos representan el 60 % del total y los variables el 40 %. La dirección teme que una caída en las ventas afecte gravemente al beneficio.

a) Explique qué se entiende por estructura de costes.
b) Analice cómo influye el peso de los costes fijos y variables en el riesgo empresarial.
c) Proponga dos medidas que podría adoptar la empresa para hacer su estructura de costes más flexible.

Pregunta 5. Costes y tecnología

La empresa EcoTextil S.L. invierte en maquinaria automatizada que reduce la necesidad de mano de obra. Aunque aumenta su gasto inicial, los costes por unidad producida disminuyen.

a) Explique cómo la tecnología puede modificar la estructura de costes de una empresa.
b) Indique si esta inversión genera un aumento en los costes fijos o variables y justifique.
c) Analice si esta decisión puede mejorar la competitividad a largo plazo, aunque incremente los costes en el corto plazo.