1.1 Empresario y emprendedor

Preguntas competenciales de la PAU (Andalucía) resueltas · 2025 y 2026

Qué incluye: las preguntas competenciales sobre las figuras del empresario y el emprendedor que han salido en la PAU de Andalucía en 2025 y 2026, con su **solución** y los **criterios oficiales de corrección**.

- Cada pregunta competencial vale **1 punto** y cada problema **2 puntos**.
- Intenta resolverlo antes de mirar la solución y comprueba con los criterios qué se puntúa.

Preguntas competenciales

PAU 2026

PAU 2026 Convocatoria extraordinaria · Titular · A.1 1 punto

Carlos ha vivido en Londres los últimos 10 años, pero ha decidido volver a Sevilla tras el fallecimiento de su padre. Junto a su hermano Juan, ha heredado la empresa de transportes internacionales de su padre y se va a dedicar a gestionarla. ¿Es Carlos un emprendedor? ¿Y un empresario? Razone su respuesta.

SOLUCIÓN

- **Carlos no es un emprendedor**: el emprendedor es quien detecta una oportunidad, tiene una idea y pone en marcha un proyecto nuevo asumiendo un riesgo. Carlos no ha creado nada: ha heredado una empresa que ya funcionaba.
- **Sí es un empresario**: el empresario es la persona que dirige y gestiona una empresa, toma decisiones, coordina los recursos y asume el riesgo. Carlos va a gestionar la empresa de transportes, junto a su hermano, por lo que ejerce las funciones de empresario.

No todo empresario es emprendedor: ambos conceptos no siempre coinciden.

PAU 2026 Convocatoria ordinaria · Suplente 1 · A.2 1 punto

Marta trabaja en el departamento de I+D de una gran industria farmacéutica. Ha detectado una oportunidad para desarrollar un envase biodegradable para medicamentos, utilizando recursos de la propia empresa para liderar el proyecto.

a) Justifique si Marta puede ser considerada una intraemprendedora.

b) Enumere y explique dos funciones principales que cumple el empresariado actual y que Marta estaría desempeñando al liderar este proyecto.

SOLUCIÓN

a) Sí. Un **intraemprendedor** es un trabajador que, dentro de una empresa que no es suya, detecta oportunidades y desarrolla proyectos innovadores usando los recursos de esa empresa. Marta trabaja en el departamento de I+D, detecta una oportunidad (envase biodegradable) y lidera el proyecto con recursos de la propia empresa farmacéutica, por lo que es una intraemprendedora.

b) Dos funciones del empresariado actual:

- **Innovación**: introducir productos o procesos nuevos (el envase biodegradable), lo que genera ventaja competitiva.
- **Dirección y organización / toma de decisiones**: planificar el proyecto, coordinar personas y recursos y decidir cómo llevarlo a cabo.

(También: asunción de riesgos, o detección de oportunidades de negocio.)

CRITERIOS OFICIALES DE CORRECCIÓN

Suma hasta 1 punto en total distribuidos así: 0 puntos si contesta incorrectamente o no contesta; a) hasta 0,5 puntos si justifica con claridad y coherencia que Marta es una intraemprendedora; b) hasta 0,5 puntos si identifica y explica 2 funciones (0,25 cada una).

PAU 2026 Convocatoria extraordinaria · Suplente 1 · A.1 1 punto

Marcos es un joven aficionado a los videojuegos que, en su tiempo libre y sin una finalidad empresarial inicial, desarrolló una pequeña aplicación digital destinada a ejercitar la memoria de las personas mayores. De manera inesperada, la aplicación alcanzó un gran éxito y se hizo viral en apenas una semana, registrando un elevado número de descargas. Con el objetivo de gestionar los ingresos obtenidos por publicidad y continuar mejorando la aplicación, Marcos decidió contratar a dos programadores y constituir una sociedad de responsabilidad limitada (S.L.). Por otro lado, en una gran empresa del sector de la telefonía, un grupo de trabajadores ha desarrollado un nuevo sistema de seguridad digital inspirado en la idea original de Marcos, para ello han utilizado los recursos financieros y técnicos de la propia empresa.

a) Indique qué tipo de emprendedor es Marcos, razonando su respuesta a partir de la información proporcionada en el texto.

b) Explique el concepto de intraemprendedor y señale claramente quién o quiénes desempeñan ese papel en el caso descrito.

SOLUCIÓN

a) Marcos es un **emprendedor por oportunidad** (y tecnológico): no emprende por necesidad, sino que aprovecha el éxito inesperado de su app, una oportunidad de negocio, para crear una empresa (constituye una S.L. y contrata a dos programadores). Su proyecto se basa en las tecnologías digitales.

b) Un **intraemprendedor** es un trabajador que, dentro de una empresa ajena, detecta oportunidades y desarrolla proyectos innovadores utilizando los recursos de esa empresa. En el caso, son **los trabajadores de la gran empresa de telefonía** que han desarrollado el nuevo sistema de seguridad digital con los recursos financieros y técnicos de su empresa.

PAU 2025

PAU 2025 Titular · Examen A · A.1 1 punto

La Sra. García ha comprado acciones, valoradas en 2.500 euros, de una empresa ya existente. ¿Significa esto que ahora es una emprendedora? ¿Y una empresaria? ¿Qué otra figura puede ser la Sra. García? Explique su respuesta utilizando los conceptos de emprendedora y empresaria.

SOLUCIÓN

- **No es emprendedora**: una emprendedora es quien detecta una oportunidad, tiene una idea de negocio y la pone en marcha asumiendo el riesgo de crear algo nuevo. La Sra. García no ha creado nada: compra acciones de una empresa que ya existe.
- **No es empresaria**: la empresaria es quien dirige y gestiona la empresa, toma las decisiones y coordina los factores productivos. Comprar acciones por 2.500 € no le da ninguna función de dirección.
- **Es una inversora (accionista o socia capitalista)**: aporta capital a cambio de una participación en la propiedad de la empresa, con derecho a dividendos y a voto en la junta general, y asume el riesgo de perder lo invertido.

CRITERIOS OFICIALES DE CORRECCIÓN

Suma hasta 1 punto en total distribuidos así: 0 puntos si contesta incorrectamente o no contesta; 0,4 puntos por la explicación de por qué no es emprendedora; 0,4 puntos por la explicación de por qué no es empresaria; 0,2 puntos por la identificación de la figura de inversora/accionista.

PAU 2025 Suplente 1 · Examen A · A.2 1 punto

Miguel terminó su formación como arquitecto y se incorporó a trabajar en una gran empresa donde obtuvo una importante experiencia y consiguió promocionarse. Sin embargo, tras una crisis económica, fue despedido de la empresa. Su conocimiento del mercado le permitió iniciar un pequeño negocio relacionado con proyectos de viviendas eficientes que minimizaban el gasto energético. Tras años de dificultades y retos, la empresa parece asentarse en el mercado. ¿Qué tipo de emprendedor cree usted que es Miguel? Justifique su respuesta.

SOLUCIÓN

Miguel es un **emprendedor por necesidad** (y a la vez por oportunidad, al aprovechar su conocimiento del mercado).

Inicia su negocio porque pierde su empleo tras una crisis económica: la necesidad de generar ingresos lo empuja a emprender. Pero lo hace aprovechando una oportunidad que conoce bien (viviendas eficientes con bajo consumo energético), gracias a su experiencia, y asume el riesgo y las dificultades hasta consolidar la empresa. También puede considerarse un emprendedor **innovador o con orientación sostenible**, por el tipo de proyectos que ofrece.

CRITERIOS OFICIALES DE CORRECCIÓN

Suma hasta 1 punto en total, distribuido así: 0 puntos si contesta incorrectamente o no contesta; hasta 1 punto si responde con claridad, coherencia y cohesión a la cuestión.

PAU 2025 Suplente 2 · Examen A · A.1 1 punto

Desde su época de estudiante, José Juan siempre fue un apasionado de la tecnología. Estando trabajando en IMPULSA 3 (una empresa andaluza de fabricación de software), se dio cuenta de que muchos usuarios mayores tenían dificultades para utilizar los dispositivos electrónicos. Ahora que ya ronda los 35 años, ha decidido dejar su cómodo empleo y fundar una startup (empresa de reciente creación, que se basa en las tecnologías de la información y la comunicación para comercializar sus productos o servicios). Esta startup se centrará en el desarrollo de aplicaciones y dispositivos fáciles de usar para personas mayores. A pesar de las críticas iniciales de sus familiares y amigos, José Juan está convencido de que su idea puede mejorar la calidad de vida de muchas personas.

a) ¿Qué tipo de emprendedor sería José Juan? Razone su respuesta.

b) Explique dos características propias de este tipo de emprendedores.

SOLUCIÓN

a) José Juan es un **emprendedor por oportunidad**, de tipo **tecnológico** y con orientación **social**: deja un empleo estable (no emprende por necesidad) porque detecta una oportunidad de negocio, las dificultades de las personas mayores con la tecnología, y crea una startup basada en las TIC para mejorar su calidad de vida.

b) Dos características de este tipo de emprendedor:

- **Innovación y creatividad**: ofrece productos nuevos o mejorados que resuelven un problema.
- **Asunción de riesgos y confianza en sí mismo**: abandona su empleo y sigue adelante pese a las críticas de su entorno.

(También: iniciativa, perseverancia, visión de futuro y capacidad de detectar oportunidades.)

CRITERIOS OFICIALES DE CORRECCIÓN

Suma hasta 1 punto en total, distribuido así: 0 puntos si contesta incorrectamente o no contesta; a) hasta 0,5 puntos si responde correctamente, justificando su respuesta de manera clara; b) hasta 0,25 puntos por cada una de las dos características (0,5 puntos en total) solicitadas y explicadas (0,10 puntos si solamente cita la característica, pero no la explica).