8.8 Toma de decisiones

Preguntas de la PAU de otras comunidades autónomas · resueltas

Qué incluye: las preguntas sobre la viabilidad y la toma de decisiones que han salido en la PAU de: Castilla-La Mancha, Cataluña. Están ordenados por comunidad y, dentro de cada una, del más reciente al más antiguo.

- Cuando un ejercicio del examen trataba varios temas, aquí aparece solo la parte de este apartado, salvo si una parte depende de otra: entonces va completo.
- Las soluciones son orientativas. La puntuación y el formato del examen cambian de una comunidad a otra.

Castilla-La Mancha

PAU 2024-25 3.1.2

Un inversor duda entre comprar acciones de tipo A o de tipo B. Los beneficios esperados (en euros) según la evolución de la bolsa son: acciones A: 650 si la bolsa sube, 500 si se mantiene estable y 100 si baja; acciones B: 450, 400 y 350, respectivamente.

a) Configure la matriz de decisión (0,5 puntos).

b) Indique qué decisión tomaría según el criterio de Laplace, el criterio optimista, el criterio pesimista de Wald y el criterio del optimismo parcial de Hurwicz con un coeficiente de optimismo de 0,6, de cada uno de los tres escenarios referidos de la bolsa (2 puntos).

SOLUCIÓN ORIENTATIVA

Decisión	Sube	Estable	Baja
Acciones A	650	500	100
Acciones B	450	400	350

Laplace (todos los escenarios igual de probables): A = (650 + 500 + 100) / 3 = 416,67 €; B = (450 + 400 + 350) / 3 = 400 € → acciones A.

Optimista (maximax: el mejor resultado de cada opción): A = 650; B = 450 → acciones A.

Pesimista de Wald (maximin: el peor resultado de cada opción): A = 100; B = 350 → acciones B.

Hurwicz (α = 0,6): A = 0,6 · 650 + 0,4 · 100 = 430 €; B = 0,6 · 450 + 0,4 · 350 = 410 € → acciones A.

Cataluña

Extraordinaria 2026 Ejercicio 4 · Test · 4.6

4.6 ¿Qué afirmación sobre la viabilidad de un modelo de negocio es correcta?

SOLUCIÓN ORIENTATIVA

en la viabilidad económica se calcula el punto muerto.

Ordinaria 2026 Ejercicio 1 · 1.2

Una empresa de Girona vende desde hace más de diez años helados artesanos sin aditivos ni azúcares añadidos, dirigidos a consumidores que quieren cuidarse con productos sanos y naturales. La venden detallistas independientes en el mercado español. Tiene 10.000 € de capital, sus dos socios responden solo con lo aportado y no cotiza en bolsa. En 2026 un economista les propone ceder a terceros el derecho a explotar su marca controlando la forma de vender, el precio y las condiciones; expandirse sin mucho riesgo a otros países europeos; y mejorar su RSC con un documento sobre el comportamiento de los trabajadores y otro sobre sus actividades sociales y ambientales. Para valorar el nuevo modelo deberán hacer un DAFO, calcular la TIR, buscar el umbral de rentabilidad y comprobar si tienen capacidad productiva suficiente, ya que la inversión será fuerte.

1.2 Asocie una frase del último párrafo a la viabilidad económica, técnica, financiera y comercial. (0,4 puntos)

SOLUCIÓN ORIENTATIVA

Según las pautas oficiales: viabilidad económica, buscar el umbral de rentabilidad; técnica, comprobar si tienen capacidad productiva suficiente; financiera, calcular la TIR del nuevo proyecto (y la fuerte inversión necesaria); comercial, hacer el análisis DAFO.

Extraordinaria 2026 Ejercicio 1 · 1.2

Dos hermanos tienen en un pueblo del Empordà una sociedad limitada que elabora y vende productos gastronómicos con materias primas locales. Quieren reutilizar el agua del proceso productivo, filtrándola y depurándola con tecnología natural; cuando su hermana pequeña pregunta cómo funciona, uno de ellos responde que no puede contárselo a nadie porque es una estrategia de la empresa. Tras años de crecimiento se plantean convertirla en sociedad anónima, y uno quiere abrir una sucursal comercial en Flandes, donde crece la demanda de productos mediterráneos, invirtiendo en la propia estructura; el otro duda de su viabilidad comercial y propone hacer un plan de negocio.

1.2 Verdadero o falso, razonado: a) La viabilidad comercial estudia si se podrán rentabilizar las inversiones. b) Pasar de S.L. a S.A. cambia el impuesto sobre los beneficios: la S.L. paga IRPF y la S.A., impuesto sobre sociedades. (0,4 puntos)

SOLUCIÓN ORIENTATIVA

a) Falsa: la viabilidad comercial estudia si habrá clientes dispuestos a comprar el producto; la rentabilidad de las inversiones es objeto de la viabilidad económica y financiera. b) Falsa: tanto la S.L. como la S.A. tributan por el impuesto sobre sociedades; el IRPF lo paga el empresario individual.